

LE MONITEUR

DES TRAVAUX PUBLICS ET DU BÂTIMENT

EXPORT (6/8)

BEG grandit au rythme de l'international

p. 38

Hugues Golzio,
P-DG de BEG Ingénierie



PAYSAGE
Haltes et belvédères
sur l'estuaire
de la Gironde p. 20

RÉGLEMENTATION
Le régime fiscal
des chantiers
à l'étranger p. 34

LOGEMENTS ÉCOLOGIQUES (7/9)

34 appartements « quatre-saisons »

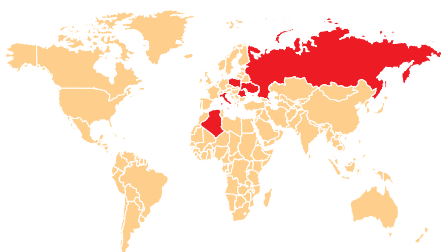
p. 24

Programme « Natura »
par Emmanuel Nebout
architecte,
ZAC Parc-Marianne
à Montpellier (Hérault)



EXPORT

BEG grandit au rythme de l'international



BEG regarde aujourd'hui vers de nouveaux marchés, notamment vers les pays d'Afrique francophone.

L'ENTREPRISE

« Pour travailler à l'international, il faut d'abord apprendre le pays, les habitudes, les normes, contourner certains blocages ou pesanteurs administratives. Nous le faisons toujours avec notre éthique »

HUGUES GOLZIO, P-DG

Fiche technique

- ▶ **Nom :** BEG Ingénierie.
- ▶ **Date de création :** 1966.
- ▶ **Implantations :** Orléans (siège social), Italie, Russie, Ukraine, Pologne, Roumanie, Algérie.
- ▶ **Spécialités :** ingénierie, maîtrise d'œuvre de centres commerciaux, tertiaire, santé, industriel.
- ▶ **Effectifs :** 180 dont 80 à l'export.
- ▶ **Chiffre d'affaires :** 83 millions d'euros dont 36 % à l'export.
- ▶ **Site internet :** www.beg-ing.com



YVES DENOVELLE/LE MONITEUR

Hugues Golzio a fait de BEG Ingénierie le leader européen de l'immobilier commercial. Sans l'international, la PME d'Orléans vivrait des jours difficiles.

A lors que l'activité se ralentit en France, Hugues Golzio se félicite tous les jours que son entreprise se soit, dès sa création, tournée vers l'international. « Cela s'est fait presque par hasard, explique le P-DG de BEG Ingénierie, bureau d'études spécialisé dans la réalisation de centres commerciaux clés en main et d'opérations de maîtrise d'œuvre. En 1966, nous avons accompagné Auchan en Italie. Cette expérience fut une tête de pont pour nous développer vers d'autres pays. Cela nous permet aujourd'hui d'être leader européen de l'immobilier commercial avec 5 millions de m² construits. » La vision stratégique du fondateur Robert Preslier a été d'autant plus capitale que BEG connaît aujourd'hui des jours plus difficiles.

Après un intermède au sein d'un groupe américain, BEG est racheté en 2005 par quatre de ses cadres, dont Hugues Golzio. Le véritable tournant international de l'entreprise date d'ailleurs de cette période. La nouvelle équipe dirigeante décide de renforcer la présence de l'entreprise en Italie et en Pologne et choisit de nouvelles cibles : la Russie, l'Ukraine, la Roumanie, le Maghreb. Le pragmatisme est le maître mot de ce développement en dehors des frontières

hexagonales : « Nous n'avons pas les moyens d'aller dans un pays en blanc, c'est trop coûteux et trop risqué. Nous y allons avec modestie en accompagnant un client, comme Auchan ou Carrefour », précise Hugues Golzio. Ce qui ouvre parfois la porte à une diversification des activités de l'entreprise à l'export avec des projets industriels ou logistiques à l'image des réalisations de BEG en Pologne. Chaque pays abordé devient alors une « porte d'entrée ». La Pologne a ainsi servi de marchepied pour aller vers d'autres marchés en Russie, en Ukraine... car « nous n'aurions pas pu aller directement d'Orléans à Moscou ».

L'Afrique, prochaine cible

Pourtant, le développement à l'international de l'entreprise ne s'est pas fait sans mal, notamment dans les pays de l'Est. « Une grande partie des affaires se sont taries. Mais comme nous avons investi sur place, nous avons fait le choix de ne pas nous retirer en maintenant un embryon de structure, en attendant le réveil des affaires », témoigne le chef d'entreprise. C'est également vrai, mais d'une manière différente, au Maghreb où les lourdeurs administratives découragent plus d'un entrepreneur ! Des déboires, BEG en a connu notamment en raison de partenariats malheureux. A l'instar de la Turquie où la PME avait choisi de travailler avec un associé local, parti avec les clients et le savoir-faire. Autre déconvenue en Espagne où une joint-venture

VARSOVIE - POLOGNE



1

BUCAREST - ROUMANIE

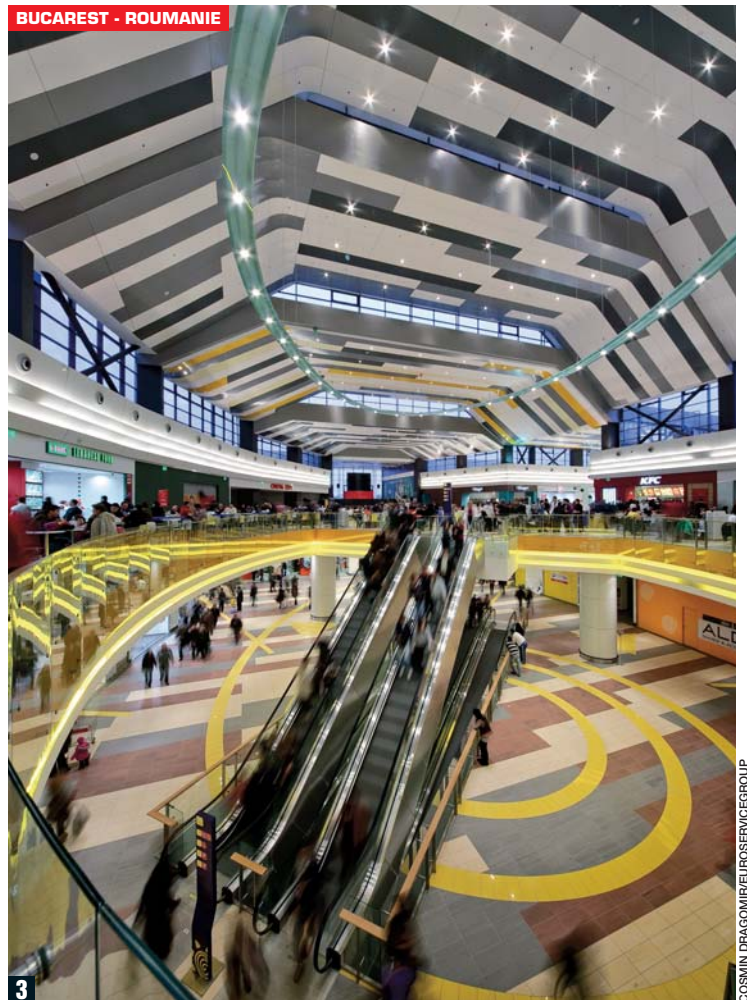


2

COSMIN DRAGOMIR/EUROSERV/CEGROUP

1 Le centre commercial Arkadia à Varsovie, en Pologne, a ouvert ses portes en octobre 2004. C'est le plus grand centre commercial d'Europe de l'Est avec 103 000 m² commerciaux, dont 19 000 m² pour Carrefour, réalisé par BEG, alors promoteur.

2 et **3** BEG Ingénierie a livré clés en main le centre commercial Sun Plaza à Bucarest, en Roumanie. Ouvert en février 2010, c'est le plus grand centre commercial du pays avec 76 000 m² de surface et 200 millions d'euros d'investissement.



3

COSMIN DRAGOMIR/EUROSERV/CEGROUP

a été constituée, mais sans aucun résultat: « Nous préférons aujourd'hui partir seuls pour protéger notre pré carré. » Le réseau BEG est aujourd'hui en grande partie achevé. Certes la PME réalise des chantiers ici ou là comme en Scandinavie, mais sans volonté d'implantation locale. L'Afrique pourrait pourtant être la prochaine cible dans des pays francophones ou en Angola: « Par commodité, nous recherchons des pays sans trop de décalage horaire, c'est essentiel pour suivre efficacement les chantiers. » Des touches commerciales au Vietnam ne devraient donc pas se concrétiser.

« BEG a grandi au rythme de l'international qui devient un exercice indispensable à la survie de l'entreprise. Pour travailler avec les grandes enseignes, poursuit le P-DG, il est indispensable de les

accompagner à l'étranger, elles apprécient qu'on les suive, qu'on prenne des risques avec elles. C'est aussi une démarche commerciale. »

Alors que l'activité est en berne avec une forte baisse du chiffre d'affaires attendue cette année après 1,9 million de pertes l'an passé et une recapitalisation de l'entreprise, l'international devient un outil de survie. Une situation qui n'est pas pour déplaire à Hugues Golzio: « L'international, c'est toute notre histoire, notre culture. Nous n'y allons jamais avec des pieds de plomb. C'est toujours un investissement enthousiasmant, mais aussi éprouvant. »

JEAN-JACQUES TALPIN ■

La semaine prochaine:
Bieber Bois